



WESTLAND VOOR OEKRAÏNE

BELEIDSPLAN 2022 - 2024

Inhoud

Inleiding	3
1. Missie/visie.....	4
1.2 Doelstelling.....	4
1.3 Strategie.....	4
2. Huidige situatie.....	6
2.2 Sterken en zwakten.....	6
2.3 Kansen en bedreigingen.....	7
3. Toekomst.....	8
4. Organisatie	9
4.1 Bestuur	9
4.2 Vrijwilligers	9
5. Financiën.....	10

Inleiding

Stichting Westland voor Oekraïne is ontstaan vanuit de gedachte dat elke Oekraïense vluchteling geholpen moet worden om zo snel en volledig mogelijk deel te kunnen nemen aan de samenleving. Voor een groot deel ligt die verantwoordelijkheid bij de overheid, maar lang niet in alle gevallen en op alle vlakken. Onze stichting zet zich er voor in om die vluchtelingen die in Westland onderdak hebben gekregen, en allen in Westland die hen helpen, te ondersteunen op die vlakken die buiten de verantwoordelijkheid vallen van de overheid. Daarbij valt te denken aan verstrekken van hulpgoederen als kleding, persoonlijke verzorgingsmiddelen, wasmiddel en speelgoed voor kinderen aan vluchtelingen die nog geen leefgeld krijgen. Ook willen we de vluchtelingen in de gelegenheid stellen (sport- en spel)activiteiten te kunnen ondernemen, interactie met Westlanders te bevorderen en bewegingsvrijheid te vergroten. Dit doen we samen met veel enthousiaste Westlanders, die als vrijwilliger meehelpen, en die goederen en/of geld doneren. We werken in onze activiteiten waar mogelijk samen met en worden ondersteund door andere organisaties als o.a. de gemeente, Vitis Welzijn, onderwijsinstellingen en andere maatschappelijke organisaties.

Uiteraard is het lastig in de toekomst te kijken en feitelijk hopen we allen dat de noodzaak voor onze activiteiten van zo kort mogelijke duur is. Wij verwachten echter dat de noodzaak echter nog wel even zal blijven en in ons beleidsplan houden wij er dan ook rekening mee dat de stichting zeker de komende 3 jaar nog actief zal zijn.

Namens het bestuur

Frank Schild
Voorzitter

Pieter Maas
Penningmeester

1. Missie/visie

Na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne kwam er een vluchtelingenstroom op gang, die ook leidde tot de opvang van vluchtelingen in Westland. Vele Westlanders wilden zich inzetten voor hulp aan deze vluchtelingen en buiten de centrale opvangplekken boden veel mensen ook aan om vluchtelingen in eigen huis op te nemen. Deze opvang leidde tot vraag en aanbod van hulp en hulpgoederen. In eerste instantie werd een Facebook-groep opgestart om vraag en aanbod bij elkaar te brengen, maar al snel bleek dat dit niet voldoende was. Er moest geïnventariseerd gaan worden, maar ook ingezameld en uitgedeeld. Daarnaast werden er ook financiële toezeggingen gedaan en kwamen er initiatieven op ander vlakken, die georganiseerd moesten gaan worden. Om dat alles in goede banen te leiden is er voor gekozen een stichting op te richten.

Onze missie is dat wij vinden dat alle Oekraïense vluchtelingen die in Westland terecht zijn gekomen het recht hebben om ze snel en volledig mogelijk deel te kunnen nemen aan de Westlandse samenleving. Onze visie is, dat wij deze vluchtelingen en allen die hen helpen, binnen onze mogelijkheden, zo goed mogelijk willen ondersteunen in materiële en financiële zin om de vluchtelingen in staat te stellen om deel te kunnen nemen aan de Westlandse samenleving. We richten ons daarbij op die vlakken die buiten de verantwoordelijkheid vallen van de overheid. We houden ons dus niet bezig met huisvesting, voedselvoorziening, gezondheidszorg, leefgeld en werk.

1.2 Doelstelling

De hierboven vermelde missie en visie komt tot uitdrukking in de doelstelling van de stichting. De stichting heeft ten doel Oekraïense vluchtelingen en allen die hen hulp verlenen te ondersteunen op materieel, financieel en geestelijk vlak, of welk vlak dan ook, zodat zij zo goed en volledig mogelijk kunnen participeren in de Westlandse samenleving.

1.3 Strategie

Om ons doel te behalen en de Oekraïense vluchtelingen helpen om zo goed en volledig mogelijk deel te laten nemen aan de Westlandse samenleving hebben wij verschillende activiteiten ontplooit. Daar waar mogelijk werken we hierbij samen met andere organisaties als o.a. de gemeente, Vitis Welzijn, onderwijsinstellingen en andere maatschappelijke organisaties.

We zijn actief in het fysiek verzamelen van hulpgoederen en het distribueren hiervan. Focus hierbij ligt op goederen die in de primaire behoeften voorzien waarin de overheid niet voorziet als kleding, persoonlijke verzorgingsmiddelen, wasmiddel en speelgoed voor de kinderen.

De distributie vindt grotendeels plaats via een weggeefwinkel, waar men zelf de benodigde producten uit kan komen zoeken. In principe geldt deze hulp voor vluchtelingen die geen werk en inkomen hebben en die nog geen gebruik (kunnen)

maken van de leefgeldregeling. Uitgifte vindt plaats op basis van vertrouwen, er vindt geen controle plaats.

We zetten ons in om vluchtelingen aan te kunnen laten sluiten bij (sport)verenigingen. Dit doen we door inventarisatie van de behoefte onder de vluchtelingen en hen in contact brengen met de bijpassende vereniging. Daarnaast ondersteunen we de mensen eventueel financieel in het aanschaffen van de benodigde attributen, waar dit niet uit het door de gemeente ter beschikking gestelde budget (Westlandpas) kan worden bekostigd.

Een derde tak van ondersteuning ligt op het gebied van mobiliteit. We proberen de mobiliteit van de vluchtelingen te vergroten door fietsen voor hen te regelen. In samenwerking met andere organisaties zamelen we fietsen in, kijken die na, repareren ze waar nodig en verspreiden de fietsen daarna onder de vluchtelingen.

In samenwerking met de Westlandse kerken worden er ook kerkdiensten georganiseerd voor de vluchtelingen. Bij de diensten worden de voorgangers ondersteund door tolken en wordt onder andere gebruik gemaakt van Oekraïense muzikanten.

Er is een "maatjes"-programma opgestart, waarbij we Westlanders en vluchtelingen aan elkaar koppelen. Op deze manier kunnen de vluchtelingen in contact komen met mensen uit Westland om interesses te delen, uitjes te maken, te sporten, te praten of zomaar even weg te zijn van hun locatie.

2. Huidige situatie

Het voorliggende beleidsplan 2022-2024 is het eerste beleidsplan van de stichting, het is opgesteld in de eerste maanden na de oprichting. De organisatie stond nog in haar kinderenschoenen. Toch was er in de korte levensduur van de stichting al veel bereikt. Veel van de ontvangen hulpgoederen hebben hun weg naar de vluchtelingen gevonden en middels de weggeefwinkel in Monster zijn wij goed bereikbaar voor de vluchtelingen om de noodzakelijke hulpgoederen te verkrijgen. Er zijn reeds diverse kerkdiensten georganiseerd voor de vluchtelingen, zowel op de opvanglocatie op Vlugtenburg als in de Regenboogkerk in Honselersdijk. Een aantal jongeren voetbalt al mee bij Westlandse voetbalclubs en de eerste doelpunten zijn al gescoord. In samenwerking met de Rotary Het Westland en ISW Westland Vakcollege zijn al ruim 150 fietsen ingezameld en opgeknapt en uitgedeeld.

2.2 Sterken en zwakten

Uit al de genoemde successen in korte tijd blijkt de belangrijkste sterkte van de stichting: het enthousiasme en de gedrevenheid van de vrijwilligers. De zwakte daarin is, hoe goedbedoeld iedereen bezig is, dat er geen duidelijke structuur aanwezig is en dat niet duidelijk is wat ieders taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn. Belangrijk aandachtspunt voor de komende periode is dan ook het formaliseren van de organisatiestructuur en het vastleggen van de taken, verantwoordelijkheden de bevoegdheden van de vrijwilligers.

Naast de sterkte van het enthousiasme en de gedrevenheid van de vrijwilligers schuilt daarin ook een zwakte. Als de oorlog langer gaat duren kan dit enthousiasme afnemen en kunnen vrijwilligers afhaken. De afhankelijkheid van de vrijwilligers is dus belangrijk te onderkennen. Door goed over onze plannen te communiceren met en betrokkenheid te creëren bij de vrijwilligers kunnen we het gevaar van deze zwakte ondervangen.

Een laatste zwakte waar we ons van bewust moeten zijn is de onervarenheid van het bestuur. We zijn met veel bravoure aan dit avontuur begonnen, maar zullen er nu voor moeten zorgen dat zaken goed geregeld en vastgelegd gaan worden. Mede door de ondersteuning vanuit een klankbordgroep bestaande uit een drietal prominente Westlanders met veel kennis en ervaring op het gebied van bestuur én door de ondersteuning van de gemeente Westland gaat dat zeker lukken.

2.3 Kansen en bedreigingen

Naast bovengenoemde interne ontwikkelingen hebben we ook rekening te houden met onze omgeving. Hetzelfde enthousiasme wat we terugzien bij onze vrijwilligers zien we ook in onze omgeving. Dit enthousiasme biedt ons op dit moment kansen om hulpgoederen en financiële middelen te vergaren. Ontwikkelingen in de oorlog kunnen echter een bedreiging vormen, dan kan dit enthousiasme afnemen en het is dan ook belangrijk snel in te springen op de kansen die ons geboden worden. Focus moet naast het uitvoeren van onze ondersteuningsactiviteiten dus voornamelijk liggen op fondsenwerving. Waar nu veel hulpgoederen in nature gedoneerd worden, opslagruimte om niet aangeboden wordt, alsmede de mogelijkheid om een weggeefwinkel te runnen blijkt een duidelijke afhankelijkheid van derden. Bij tanend enthousiasme zullen we minder goederen gaan ontvangen c.q. wellicht kosten moeten gaan betalen voor opslag en/of de winkelruimte. Bijkomende bedreiging daarbij zijn de huidige prijsstijgingen. Om onze activiteiten voor een langere periode voort te kunnen zetten is het noodzakelijk een goede buffer op te bouwen aan financiële middelen.

3. Toekomst

De toekomst is voor de stichting erg moeilijk te voorzien en feitelijk hopen wij allen dat de noodzaak voor onze activiteiten van zo kort mogelijke duur is. Echter verwachten wij dat de oorlog in Oekraïne voorlopig nog niet voorbij is en dat de kans groot is dat het aantal vluchtelingen in Westland de komende periode nog toe zal nemen. In ons beleidsplan hebben wij er dan ook rekening mee gehouden dat de stichting zeker de komende 3 jaar nog bestaansrecht zal hebben. In die tijd, en indien nodig ook na die tijd, zullen wij er alles aan doen om onze doelstelling te behalen.

Indien ons bestaansrecht wegvalt en onze activiteiten niet meer noodzakelijk zijn, dan zullen eventuele voorraden hulpgoederen en een eventueel batig saldo van de rekening worden besteed ten behoeve van een of meerdere algemeen nut beogende instellingen met een soortgelijke doelstelling als die van de stichting. Hierbij denken wij voornamelijk aan instellingen die Westlandse minima ondersteunen.

4. Organisatie

De stichting is opgericht op 23 maart 2022 en per 25 maart 2022 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 85891916. Het postadres van de stichting is Rederijkerslaan 13, 2694 AX te 's-Gravenzande. Op internet is de stichting te vinden via onze website www.westlandvooroekraine.nl en via de facebookgroep Westland voor Oekraïne. De stichting houdt een bankrekening aan bij de Rabobank met IBAN nummer NL36 RABO 0189 7445 02. De stichting heeft de intentie om de ANBI-status te verwerven.

4.1 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit 4 personen. Zij ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Voorzitter:	Frank Schild
Penningmeester:	Pieter Maas
Secretaris:	Jan van den Ende
Algemeen lid:	Jozien van der Kruijk

Het bestuur wordt bijgestaan door een aantal prominente Westlanders met veel kennis en ervaring op dit vlak. Deze klankbordgroep bestaat uit:

Marga de Goeij
Koert van der Bij
Arnold Hordijk

4.2 Vrijwilligers

De organisatie maakt bij haar activiteiten louter gebruik van vrijwilligers. Er zijn geen medewerkers in dienst en niemand ontvangt een vergoeding, anders dan een eventuele vergoeding voor gemaakte kosten. Geen enkele vrijwilliger heeft de bevoegdheid om namens de stichting verplichtingen aan te gaan, anders dan de bestuursleden conform bepaald in de statuten van de stichting.

Van de bestuursleden, vrijwilligers die met minderjarige vluchtelingen werken én vrijwilligers die in één op één situaties met vluchtelingen kunnen komen (denk aan de maatjes) zal een VOG worden gevraagd. De kosten voor deze VOG's neemt de stichting voor haar rekening.

5. Financiën

In de voor- en beginfase van onze activiteiten werden de meeste hulpgoederen in natura gedoneerd. Ook nu nog proberen we zo veel mogelijk via hulpvragen om concrete hulpgoederen in natura te verkrijgen. Echter niet alle goederen zijn zo gemakkelijk in te zamelen (denk bijvoorbeeld aan ondergoed) en naar verwachting zal ook het animo om goederen te doneren af nemen met het langer duren van de oorlog. Om onze activiteiten voort te kunnen zetten zijn wij dan ook afhankelijk van giften en donaties in geld. Voor de komende jaren is de volgende jaarbegroting opgesteld:

Hulpgoederen	€ 35.000	
Fietsonderdelen	€ 5.000	
Ondersteuning sport & spel	€ 10.000	
		€ 50.000
Huisvesting	€ 10.000	
Auto/transportkosten	€ 5.000	
Communicatiekosten	€ 4.400	
Kantoorkosten	€ 1.000	
Administratiekosten	€ 2.000	
Bankkosten	€ 250	
Verzekeringen	€ 350	
Kosten VOG's	€ 2.000	
		€ 25.000

In 2022 ligt de werkelijke post hulpgoederen fors hoger, echter hiervan is een groot gedeelte in nature ontvangen. Voor de rest van het jaar alsmede de komende 2 jaar verwachten we nog circa € 35.000,00 per jaar nodig te hebben om zelf goederen aan te kunnen kopen, die niet in natura ontvangen zijn. De kosten voor de fietsonderdelen, een deel van de kosten voor ondersteuning sport & spel zijn in 2022 reeds door specifieke giften voor rekening genomen.

Uiteraard doen wij ons best de overheadkosten zo laag mogelijk te houden. In de begroting hebben we deze kosten echter wel zo realistisch mogelijk begroot. De huisvestingskosten zullen in 2022 echter grotendeels niet werkelijk betaald hoeven worden, omdat opslag en winkelruimte (voorlopig) om niet ter beschikking zijn gesteld. Evenzo zullen in 2022 ook de administratiekosten grotendeels door de accountant zelf gedragen worden en zijn de meeste andere overheadkosten voor rekening genomen door de vrijwilligers zelf (denk bijvoorbeeld aan de benzinekosten, die wel gemaakt zijn, maar niet in rekening gebracht zijn).

Om onze activiteiten te bekostigen zijn wij afhankelijk van giften- en donaties. In de beginperiode kwamen deze spontaan en soms met substantiële bedragen tegelijk binnen. We realiseren ons dat dit niet zal blijven duren en voor de resterende middelen zullen fondsen worden aangeschreven en fondsenwervingsacties worden opgezet.